



# Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

**1.1.2024 - 31.12.2024**

---

<b>Osoite</b>	Satakunnankatu 23	<b>Y-tunnus</b>	2388924-4
	28130 PORI	<b>Kotipaikka</b>	Pori

Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy  
Kotipaikka Pori  
Satakunnankatu 23  
28130 Pori

Y-tunnus 2388924-4

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2024-31.12.2024

<b>SISÄLLYSLUETTELO:</b>	<b>Sivu</b>
Toimintakertomus	1-15
Tuloslaskelma	16-17
Tase, vastaavaa	18
Tase, vastattavaa	19
Rahoituslaskelma	20
Laatimista koskevat liitetiedot	21
Henkilöstöä koskevat liitetiedot	22-26
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	27
Tasetta ja sijoituksia koskevat liitetiedot	28-33
Vakuudet ja vastuusitoumukset	34
Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma	35
Liiketoiminnan tuloslaskelma	36
Toimintokohtainen tuloslaskelma	37
Tilinpäätöksen allekirjoitus	38
Tilinpäätösmerkintä	38
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	39

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2034 asti

## Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

### TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2024

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy (SAMK) on noin 7 000 opiskelijan ja noin 500 asiantuntijan monialainen, kansainvälisesti suuntautunut korkeakoulu, joka tarjoaa koulutusta neljällä eri paikkakunnalla: Porissa, Raumalla, Huittisissa ja Kankaanpäässä. SAMKissa voi suorittaa sekä ammattikorkeakoulututkintoja että ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta kuuluu olennaisena osana kaikkiin tutkintoihin. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy on perustettu vuonna 2010 ja nykyisessä muodossaan toiminta on käynnistynyt vuoden 2012 alussa, jolloin ammattikorkeakoulutoiminta henkilöstöineen siirtyi Porin kaupungilta perustettuun osakeyhtiöön. Ammattikorkeakoulutoiminnan aloittamisesta on 32 vuotta. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy kuuluu Porin kaupunkikonserniin (omistusosuus 50,04 %).

### UUSI MEIDÄN SAMK -STRATEGIA

Osana SAMKin ja Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) sopimuskauden 2025-2028 valmistelua SAMK päivitti strategiaansa laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusi strategia hyväksyttiin helmikuussa 2024 ja sen lanseeraus aloitettiin vuonna 2024. Meidän SAMK -strategian keskeiset elementit on kuvattu alla. Strategisia tavoitteita edistetään suunnittelemalla toimenpiteitä ja seuraamalla säännöllisesti niiden etenemistä.

<b>Visio</b>	Jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy	
<b>Tehtävä</b>	Olemme osaajien kouluttaja, kehittäjä ja kansainvälistäjä sekä yrittäjyyden edistäjä. Satakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää meiltä laajaa ja monialaista koulutusta ja tutkimusta.	
<b>Profiili</b>	Ihminen ja uudistuva teollisuus	
<b>Vahvuusalat</b>	Automaatio, robotiikka ja tekoäly Ihmisen osallisuus ja toimintakyky	
<b>Nousevat alat</b>	Huoltovarmuus Tiedolla johtaminen	
<b>Koulutusalat</b>	Terveys- ja hyvinvointi Kuvataide Tekniikka ja tietojenkäsittely	Merenkulku Liiketalous Matkailuliiketoiminta
<b>Tutkimuskeskukset</b>	RoboAI tutkimuskeskus Tutkimuskeskus WANDER Merilogistiikan tutkimuskeskus	Matkailun kehittämiskeskus Tiedolla johtamisen keskus BIC Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus
<b>Strategiset tavoitteet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A. Olemme osaava ja hyvinvoiva korkeakoulu yhteisö</li> <li>B. Toimimme vastuullisesti ja tuloksellisesti</li> <li>C. Koulutuksemme ja tutkimuksemme on työelämälähtöistä</li> <li>D. Kansainväliset opiskelijamme työllistyvät Satakuntaan</li> <li>E. Tutkimuskeskuksemme ovat osa eurooppalaista korkeakoulu yhteisöä</li> </ul>	

<b>Arvot</b>	Yhteisöllisyys
	Vastuullisuus
	Ennakkoluulottomuus

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

OKM ja SAMK allekirjoittivat pitkän valmisteluprosessin jälkeen joulukuussa 2024 sopimuksen sopimuskaudelle 2025-28. Ministeriön tavoitteena oli korkeakouluvision mukaisesti kasvattaa tutkintotavoitetta entisestään, mikä toteutuikin sekä valtakunnallisesti että SAMKin osalta. SAMKin amk-tutkintotavoitemäärä nousi alkavalle sopimuskaudelle 315 tutkinnolla 1 375 tutkintoon, missä on kasvua noin 30 prosenttia verrattuna aiempaan sopimuskauteen. Kasvaviin tutkintomääriin- ja tavoitteisiin ei tulla saamaan lisärahoitusta.

Osana uuden kauden sopimusvalmistelua uudistui myös ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli, joka on voimassa takautuvasti vuoden 2025 rahoituksesta alkaen. Rahoitusmalliin tuli uutena elementtinä ensikertalaisten hakijoiden määrä, jonka painoarvo on 3 prosenttia. Lisäksi tutkimus- ja kehittämistoimintaan haetun ulkoisen rahoituksen painoarvoa nostettiin yhdellä prosentilla 12 prosenttiin. Muutoksessa jatkuvan oppimisen painoarvo laski 8 prosentista 5 prosenttiin ja työllistymisen painoarvo 3 prosentista 2 prosenttiin. Amk-tutkinnoista kertyvien tutkintopisteiden painoarvo säilyi edelleen keskeisenä 56 prosentissa ja osana tutkintopisteiden muodostumista määräjassa valmistuvien painokerroin nousi entisestään ja toista samantasoista tutkintoa suorittavien painokerroin laski. Ylempien ammattikorkeakoulututkintojen painoarvo on edelleen 6 prosenttia ja opiskelijapalautteen 3, samoin työllistymisen laadun (uraseurantakysely) säilyi 3 prosentissa.

SAMK merkitsi tammikuussa 2024 16.275 eurolla digivisio 2030 hankkeen palvelualustaa hallinnoivan yhtiön, Higher Ed Hub Finland Oy:n osakkeita. Yhtiön omistajina ovat kaikki suomalaiset korkeakoulut ja SAMKin osuus osakkeista on 2,17 %.

SAMK teki helmikuussa 2024 Centria- ammattikorkeakoulun (Kokkola) ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun kanssa on vuoteen 2030 ulottuvan strategisen yhteissopimuksen. Sopimuksella Centria liittyy SAMKin ja SeAMKin marraskuussa 2019 solmittuun yhteistyösopimukseen. CSS-yhteistyön tarkoituksena on tukea pitkäjänteisesti Satakunnan, Etelä-Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakuntien elinvoimaa. Yhteistyössä tehdään kuudella valitulla teemalla: yhtenäinen laatuajattelu, kansainväliset tutkinto-opiskelijat, koulutusyhteistyö, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, opiskelijayrittäjyyden kiihdyttäminen sekä tiedon ja osaamisen jakaminen tukipalveluissa.

SAMK sai helmikuussa 2024 OKM:ltä päätöksen harkinnanvaraisesta 0,6 miljoonan euron rahoituksesta, jonka tavoitteena on lisätä ammattikorkeakouluissa sosiaali- ja terveysalan ammattikorkeakoulututkintoon koulutettavien määrää. SAMKin 25 lisäaloituspaikan rahoitus kohdistui sairaanhoitajien koulutukseen, joka alkoi syksyllä 2024. Rahoitusta myönnettiin yhtä paikan vastaanottanutta kohden 7 000 euroa vuodessa 3,5 vuoden koulutukseen ja se jaksetaan koulutuksen keston mukaisille tilikausille.

SAMK kilpailutti julkisena hankintana syksyllä 2023 Porin ja Rauman opiskelijaravintolapalvelusopimukset Hanselin dynaamisen yhteishankintasopimuksen kautta. Tarjoukset saatiin kahdelta toimijalta, joista tarjousten perusteella voittajaksi valikoitui Compass Group Finland Oy. Kilpailutuksen hävinnyt osapuoli valitti asiasta markkinaoikeuteen. Eri vaiheiden ja uuden kilpailutuksen jälkeen palvelutuottajaksi valikoitui edelleen Compass Group. Prosessin seurauksena SAMK korvasi huhtikuussa 2024 Markkinaoikeuden päätöksellä kilpailutuksen hävinneen osapuolen oikeudenkäyntikulut 13 tuhatta euroa korkoineen.

SAMKin hallitus teki huhtikuussa 2024 päätöksen 0,2 miljoonan euron sijoituksesta Satakunnan Kasvurahasto Oy:öön, joka on alueellinen kasvusijoitusyhtiö. Rahaston tarkoitus on auttaa ja tukea pitkäjänteisesti kasvu- ja kehityshaluisia satakuntalaisia yrittäjiä ja yrityksiä. Rahastossa on mukana sekä Satakunnan kuntia ja

kaupunkeja että yrityksiä. Kasvurahaston tavoitteet sopivat hyvin SAMKin aluekehitystehtävään, jonka lisäksi SAMK voi tuoda lisäarvoa kasvurahastoon valikoituville yrityksille esimerkiksi tutkimus- ja kehitystoiminnan, opinnäytetöiden, työharjoittelujen ja muun yhteistyön kautta. Rahaston toiminta ei ole vielä käynnistynyt.

Suomen korkeakoulut käynnistivät vuonna 2021 sopimus pohjaisen Digivisio 2030 -hankkeen, jonka keskeisenä tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön mahdollistaen pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. SAMK on sitoutunut hankkeeseen allekirjoittamalla korkeakoulujen välisen konsortiosopimuksen. Hankkeen toteuttamisen keskiössä on ollut tiivis yhteistyö sekä korkeakoulujen kesken että korkeakoulujen ja hanketoimiston välillä. Konsortiosopimuksessa korkeakoulut sitoutuivat hankkeen toteuttamiseen vähintään sopimuksessa sovituin minimiresurssein. SAMKin henkilöstöä on osallistunut hankkeen toteuttamiseen korvausta vastaan. Lisäksi SAMK on palkkasi 1.9.2022 - 31.12.2024 väliselle ajalle muutoskoordinaattorin, joka johtoryhmän tukena mahdollistaa digivision vaatiman muutosprosessin läpiviennin ja toimii yhteyshenkilönä digivision hanketoimistoon. Vuodesta 2025 alkaen muutosprosessia viedään eteenpäin osana SAMKin päivittäistä toimintaa. Higher Ed Hub Finland Oy:n toteuttama palvelualusta opin.fi käynnistyy huhtikuussa 2025.

SAMK käynnisti syksyllä 2024 Porissa uuden prosessi- ja materiaalitekniikan insinöörin (AMK) koulutuksen, jonka Valtioneuvosto myönsi SAMKille vuonna 2023 uutena koulutusvastuuna. Koulutuksessa keskitytään erityisesti sähköistymisen ja vähähiilisuuden kannalta tärkeiden metallien, metallituotteiden ja kemikaalien jalostukseen, tuotantoon ja tuotekehitykseen. Uusi koulutusvastuu tukee Satakunnan akku- ja teknologiaklusteria ja se kiinnittyy SAMKin maisteriohjelmayhteistyöhön Aalto-yliopiston ja Vaasan yliopiston kanssa.

Syksyllä 2024 Porissa käynnistyi myös Vaasan yliopistossa diplomi-insinöörin tutkintoon johtava koulutus robotiikan akkujen ja akkumateriaalien kierrätyksen aihealueilla. Koulutus perustuu joulukuussa 2023 allekirjoitettuun yhteistyösopimuksen Vaasan yliopiston kanssa.

Euroopan komissio myönsi marraskuussa 2024 Seal of Excellence -laatuleiman SAMKin ja 11 muun eurooppalaisen korkeakoulun muodostamalle DIVERSE-yliopistoallianssille. Tämä lippulaivayhteistyö avaa uusia ovia tutkimukseen, opetukseen ja kansainväliseen yhteistyöhön niin Satakunnassa kuin koko Euroopassa. Yliopistoallianssi mahdollistaa SAMKille entistä tiiviimmän yhteistyön eurooppalaisten yliopistokumppanien kanssa ja se on keskeinen osa SAMKin uuden strategian toteuttamista. Eurooppalaiset yliopistoallianssit ovat merkittävä osa EU:n korkeakoulutuksen kehittämisstrategiaa, jonka tavoitteena on vahvistaa tutkimuksen, koulutuksen ja liike-elämän yhteistyötä. Alliansseja on tällä hetkellä 64 ja niissä on mukana alle 600 korkeakouluorganisaatiota, kun koko Euroopassa korkeakouluja on noin 5 000.

Valtiontalouden tarkastusvirasto (VTV) teki 17-18.1.2024 tarkastuksen ammattikorkeakoulujen valtionrahoitukseen. Tarkastukset tehtiin SAMK mukaan lukien 13 suurimpaan ammattikorkeakouluun ja niiden tavoitteena oli selvittää kuinka luotettavasti ja millaisella tietoperustalla ammattikorkeakoulujen valtionrahoituksen myöntöpäätökset Opetus- ja kulttuuriministeriössä tehdään. Syyskuussa 2024 julkaistun tarkastuskertomuksen perusteella haasteelliseksi havaittiin erityisesti OKM:n tutkimustoimintaan myöntämän rahoituksen kirjauskäytännöt sekä siihen liittyvä ministeriön ohjeistus. Myös SAMK muutti tarkastuksen ja täsmentyneen ohjeistuksen perusteella kirjauskäytäntöjään takautuvasti vuodesta 2023. VTV:n tarkastushavaintojen perusteella Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti selvittää 7.1.2025 mennessä kerättävällä tietopyynnöllä kaikkien ammattikorkeakoulujen ilmoittamien tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoitustietojen oikeellisuutta vuosilta 2022 ja 2023. Selvityksen tulokset saadaan keväällä 2025 ja mahdollisia rahoituksen oikaisuja tehdään aikaisintaan vuoden 2026 rahoituksessa.

Joulukuussa 2024 perustettiin SAMK Master School, joka kokoaa yhteen kaikki suomenkieliset YAMK-tutkinto-ohjelmat ja tarjoaa opiskelijoille joustavan tavan kehittää osaamistaan.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

SAMK toteuttaa ammattikorkeakoululain mukaista tehtävänsä harjoittamalla korkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKI) sekä taiteellista toimintaa. Olemme strategiamme mukaisesti alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön kokoava voima.

SAMKin tutkimus- ja kehittämistoiminta organisoitu kuuteen tutkimuskeskukseen: RoboAI tutkimuskeskus, Tutkimuskeskus Wander, Merilogistiikan tutkimuskeskus, Matkailun kehittämiskeskus, Tiedolla johtamisen keskus BIC sekä Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus. RoboAI tutkimuskeskuksessa toimivat myös RoboAI Health ja RoboAI Green -osakokonaisuudet. Lisäksi tutkimusta tehdään Resurssiviisauden tutkimuskokonaisuudessa.

Vuoden 2024 osalta erityisen merkittävää oli strategisen CSS-sopimuksen (Centria, SAMK, SeAMK) ja Länsirannikko-yhteistyön tutkimushankkeiden lisääntyminen ja vahvistuminen. Tärkeimpänä painopistealueena oli teollisuuden automaatio ja robotiikka. Loppuvuonna suunniteltiin merkittäviä yhteisiä sosiaali- ja terveysalan tutkimuskokonaisuuksia.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalliin laskettavan tutkimustoiminnan (ulkoinen tki-rahoitus) volyyymi vuonna 2024 kasvoi 5,2 (4,6) miljoonaan euroon. Lisäksi vuonna 2024 tehtiin 0,5 (0,8) miljoonalla eurolla tutkimusta, joka on rahoitettu OKM:n strategia- tai harkinnanvaraisella rahoituksella. Kokonaisvolyymin kasvua voidaan pitää hyvänä, sillä työvoiman vaihteleva saatavuus vaikuttaa myös SAMKiin ja viivästyttää uusien hankkeiden käynnistämistä. Vuoden 2024 aikana jätettiin 86 (77) hankehakemusta, joista 29 (23) oli kansainvälisistä rahoituslähteistä. Käynnissä olevien hankkeiden laskennallisen ulkoisen rahoituksen määrän osalta tehtiin ennätysvuosi ylittämällä 7 miljoonan euron raja.

Tärkeimpiä yksittäisiä hankkeita vuonna 2024 olivat sisätilahygienian Horizon-hanke, satamien hiilipäästöjen vähentämisen Central Baltic -hanke, mobiilirobottien ja eksoskeletonien muodostamien parvien tehokkaan hyödyntämisen JTF-hanke, elämyksillä hyvinvointia ja tehokkaita ennaltaehkäiseviä palveluita EAKR-hanke, älykkään ja vastuullisen matkailun kehittämisen Maaseuturahasto-hanke, yritysten datan hyödyntämisen ja analytiikan valtakunnallinen EAKR-hanke, mielenterveyden syitä Satakunnassa selvittävä ohjelma (suunnitteilla) sekä Pohjois-Satakunnan Kirkkokallion ekoteollisuuspuiston kehittämisen JTF-hanke.

## KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

SAMKin kansainvälistyminen on jatkunut edelleen vahvasti geopoliittisesta tilanteesta huolimatta. SAMKissa on kahdeksan englanninkielistä amk- tutkinto-ohjelmaa (Bachelor) sekä kaksi ylempää amk (Master) -ohjelmaa, jotka kiinnostivat ulkomaalaisia opiskelijoita entistä enemmän. Hakemusten määrä kevään 2024 erillishaussa puolittui edelliseen vuoteen verrattuna 9 473 (18 409) hakemukseen 5 520 (9 076) yksittäiseltä hakijalta, mikä helpotti merkittävästi hakijamäärän käsittelyä. Aloituspaiikkoja oli kevään 2024 haussa avoimena 336 (376). Kaiken kaikkiaan kansainvälisissä tutkinto-ohjelmissa opiskeli syksyllä 21.9.2024 1 158 (21.9.2023 1 045) kansainvälistä opiskelijaa. Strateginen tavoite, 500 kansainvälistä opiskelijaa vuonna 2024, on ylitetty selvästi. Uusi lyhytkestoinen Erasmus+ rahoitukseen liittyvä liikkumismuoto Blended Intensive Programme (BIP), on kasvattanut opiskelijaliikkuvuutta sekä SAMKiin että partnerikorkeakouluihin merkittävästi. Opiskelijavaihto, harjoittelijavaihto ja BIP nostavat liikkujien määrän yli 400 opiskelijaan. Samoin henkilöstöliikkuvuus on kasvanut merkittävästi.

SAMK on vuodesta 2025 lähtien mukana korkeakoulujen yhteishaussa myös kansainvälisten hakujen osalta, jonka lisäksi tehdään edelleen kahdessa bachelor-ohjelmassa ja kahdessa master-ohjelmassa oma erillishaku. Yhteishaussa ovat mukana seuraavat Bachelor-tutkintoon johtavat koulutukset: Artificial Intelligence (Data Engineering), International Business, International Tourism Management, Logistics, Mechanical Engineering

ja Mechatronics. Erillishaussa olivat mukana Bachelor-tutkintoon johtavat Nursing ja Physiotherapy sekä kaksi Master- koulutusta: Maritime Logistics Management ja Sustainable Business Management.

Tammikuussa 2025 kevään 1. yhteishaussa, jossa hakija voi hakea ilman hakukohteiden priorisointia yhteensä kuuteen hakukohteeseen, jätettiin yhteensä 2 237 hakemusta. Erillishaussa, jossa voi hakea kerrallaan vain yhteen hakukohteeseen, jätettiin yhteensä 1 624 hakemusta. Aloituspaiikkoja oli kevään 2025 haussa avoinna 396 (336). Vuonna 2024 uudistettujen englanninkielisen koulutuksen valintaperusteiden mukaan kansainväliseltä hakijalta vaaditaan hakukelpoisuuden lisäksi voimassa olevaa ja riittävää englannin kielen testitulosta. Lisäksi EU:n/ETA:n ulkopuolelta tulevan hakijan tulee uudistuneen lainsäädännön perusteella maksaa 100 euron suuruinen hakemusmaksu per lukukausi.

EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien opiskelijoiden suurin haaste on edelleen maahantuloprosessin hitaus. Silti myös EU/ETA maiden ulkopuolelta saapuvien lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä on kasvanut merkittävästi ja lukuvuosimaksujen määrä kasvoi 4,8 (3,4) miljoonaan euroon vuonna 2024.

SAMKin strategian mukaisesti kansainvälisillä tutkinnoilla on merkittävä rooli koulutusperäisen maahanmuuton osalta Satakunnassa. Laskevan väestökehityksen lisäksi osaajapulaa on maakunnassa hyvinvointialalla, teollisuudessa sekä tietyillä palvelualoilla. SAMK on pyrkinyt vahvistamaan koulutusperäisen maahanmuuton edellytyksiä, mm. lisäämällä suomen kielen opetusta. Lisäksi on vahvistettu asettautumiseen ja maakuntaan saapumisen palveluita yhdessä alueellisten toimijoiden kanssa. Suuri haaste on varmistaa, että polku satakuntalaiseen työelämään on sujuva. SAMK on aktiivisesti kartoittanut työllistymismahdollisuuksia ja kehittänyt rekrytointia tukevia prosesseja. Alueen haasteet liittyvät veto- ja pitovoimaan sekä kykyyn luoda uramahdollisuuksia kansainvälisille korkeakouluetuille osaajille. Tähän työhön tarvitaan koko Satakunnan panosta niin yksityisellä kuin julkisella sektorilla. SAMK on enenevässä määrin palkannut myös itse kansainvälisiä opiskelijoita työharjoitteluun.

## **YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAJUUS JA SEN INDIKAATTORIT**

### **Yhteiskuntavastuun tavoitteet**

Satakunnan ammattikorkeakoulu suorittaa ammattikorkeakoululain 4§:n määrittelemällä tavalla tärkeää yhteiskunnallista tehtävää: ”Ammattikorkeakoulun tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimuksiin sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua. Ammattikorkeakoulun tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. Tehtäviään hoitaessaan ammattikorkeakoulun tulee edistää elinikäistä oppimista.”

Arvomme VASTUULLISUUS mukaisesti toimimme taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Suunnittelemme toimintaamme siten, että se on taloudellisesti kestävää pitkällä aikavälillä. Ympäristöystävälliset käytännöt vahvistavat ekologista kestävyttämme. Arvostamme toisiamme ja kunnioitamme ihmisten erilaisuutta. Edistämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja oikeudenmukaisuutta. Olemme vastuullinen työnantaja ja syrjimätön korkeakoulu yhteisö.

SAMK ottaa kaikessa toiminnassaan huomioon toimintansa vaikutukset yhteiskuntaan ja eri sidosryhmiin. Yhteiskuntavastuuta ylläpidetään ja kehitetään tavoitteellisesti johtamis-, toiminnanohjaus- ja laadunvarmistusjärjestelmien avulla. Satakunnan ammattikorkeakoulun yhteiskuntavastuun tavoitteet perustuvat ammattikorkeakoulun strategiassa määriteltyihin visioon, arvoihin, tehtävään ja strategiaan tavoitteisiin. Teemme visiomme mukaisesti kaikkemme sen eteen, että jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy. Alueen tarpeiden mukaan profiloitu koulutus, laaja työelämäyhteistyö ja yrittäjämäinen asenne luovat opiskelijoille kaikki edellytykset työllistyyä.

SAMKin kampusten ympärille rakentuu koulutuksen, tutkimuksen ja yritystoiminnan osaamiskeskittyviä. SAMK on vetämässä useita temaattisia innovaatioympäristöjä ja kehittämisverkostoja sekä kansainvälisiä strategisia osaamiskeskittyviä. SAMKin tuloksellisen toiminnan perustana on opintojen eteneminen ja opiskelijoiden valmistuminen aikataulussa. Tuloksellista toimintaa tukee menestyminen kansallisissa ja kansainvälisissä täydentävän rahoituksen hauissa.

### **Yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

Satakunnan ammattikorkeakoulu on alueen suurimpana ja monipuolisimpana osaamiskeskittymänä sitoutunut toimimaan alueen innovaatioekosysteemin kehittämisen veturina, kansainvälistäjänä ja yrittäjyyden edistäjänä. SAMKin Porin kampuksen ja Rauman kampuksen ympärille voidaan todeta syntyneen ja syntyvän uutta liiketoimintaa ja uusia julkisia palveluita. SAMK on käytännössä mukana kaikissa merkittävimmissä strategia- ja kehittämistoimissa maakunnassa. Taloudellisen vastuun indikaattorit ovat kohdassa yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta SAMK mittaa seuraavilla indikaattoreilla:

Valmistuneet ja työllistyneet:

- Tutkintoja suoritettiin vuonna 2024 yhteensä 1 321 (v. 2023 1 233 v. 2022 1 058, v. 2021 1 117)
- Vuoden sisällä valmistumisesta työllistyneitä oli 90,1 % (viimeisin tilasto vuodelta 2022), vuoden 2021 tilastossa osuus oli 88 %
- Konkreettista yhteistyötä tehtiin vuonna 2024 lähes 700 yrityksen ja yhteisön kanssa
- SAMKin Yrityskiihdyttämössä on perustettu yhteensä 402 yritystä, joista 4 vuonna 2024
- Yrityskiihdyttämösopimuksia on tehty yhteensä 843, joista 37 vuonna 2024

Kansainvälisyys:

- Kansainvälisiä kumppanikorkeakouluja 2024 oli hieman yli 200 (194), kasvua erityisesti liittyen eurooppalaiseen yhteistyöhön. SAMK muodosti yhdessä 12 eurooppalaisen korkeakoulun kanssa DIVERSE European University Alliance verkoston. DIVERSE on strateginen liitto, jossa on yli 150 000 opiskelijaa ja yli 15 000 henkilökunnan jäsentä.
- Ulkomaalaisia opiskelijoita on vuonna 2024 ollut vaihto-opiskelijat mukaan lukien noin sadasta kansallisuudesta

Julkaisut

- Julkaisuja tuotettiin vuonna 2024 226 kappaletta (v. 2023 253 kpl, v. 2022 315 kpl, v.2021 250 kpl, v. 2020). Vuoden 2024 tilanne 28.2.2024.

### **LAATU**

Satakunnan ammattikorkeakoulun johtamisjärjestelmää tukee uusimman ISO 9001:2015 standardin mukainen vuosittain auditoituva laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta viimeksi 2024 tammikuussa vuosiauditoinnissa ilman poikkeamia. Myöskään tammikuun 2024 kattavassa sertifiointiauditoinnissa ei todettu merkittäviä poikkeamia. Merenkulun koulutuksen osalta toiminnan perustana on lisäksi kansainvälinen yleissopimus merenkulkijain kouluttamisesta, pätevyysasiakirjoista ja vahdinpidosta liitteineen (STCW 2010 Manilan muutoksineen). Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille auditoinnin perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuleiman. Karvin mukaan SAMKin laatujärjestelmä täyttää korkeakoulujen laadunhallinnan kansalliset kriteerit ja vastaa eurooppalaisia periaatteita ja suosituksia.

SAMKin sijoitus valmistuville opiskelijoille suunnatussa palautekyselyssä (AVOP) oli kaikkien kysymysten osalta amk-tutkinon suorittaneiden osalta Suomen 2. paras (vuonna 2023 7.) 22 ammattikorkeakoulun



joukossa ja ylempien amk-tutkinnon suorittaneiden osalta 3. paras (vuonna 2023 8.) Vastausprosentti oli molemmissa ryhmissä 100 %.

## TOIMINNALLISET TULOKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus perustuu rahoitusmittareihin siten, että ammattikorkeakoulut kilpailevat mittarien perusteella keskenään jaettavissa olevasta kokonaisrahoituksesta. Vuodesta 2025 alkaen rahoitus perustuu merkittävimmin amk-tutkinnoille (56%), joissa on alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen (mm. avoin amk) painoarvo on 5 %, korkeakoulujen välisten yhteistyöopintopisteiden osuus 1 % ja ylempien amk-tutkintojen 6 %. Ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo on 12 %. Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus on 5 %. Uutena elementtinä malliin tuli ensikertalaisten hakijoiden määrä, jonka painoarvo on 3 %. Opiskelijapalautteen painoarvo on 3 %, samoin työllistymisen laadun (uraseurantakysely). Rahoitusmallissa on myös alakohtaiset tutkintokatot. Vuoden 2024 rahoitukseen vaikuttivat takautuvasti vuosien 2020, 2021 ja 2022 tulokset.

Toiminnalliset tulokset olivat erittäin hyvät vuonna 2024. Amk-tutkintojen ja ylempien amk-tutkintojen määrät olivat kaikkien aikojen korkeimmat ja suhteelliset osuudetkin olivat hyviä, samoin tavoiteajassa tutkintonsa suorittaneiden nousi 5,6 % ja oli 67,3 %. Myös tutkimustoiminnan volyyymi kehittyi suotuisasti. Jatkuvan oppimisen opintopisteiden valtakunnallinen osuus säilyi selvästi SAMKin suhteellista kokoa suurempana, vaikka pistemäärä vähän laski. Keskeiset toiminnalliset tulokset on esitetty alla:

	Toteuma				Tavoite
	2024	2023	2022	2021	OKM sopimus ka. 2021-2024
<b>Suoritettut AMK- tutkinnot yhteensä</b>	<b>1 321</b>	<b>1 233</b>	<b>1 058</b>	<b>1 117</b>	<b>1 216</b>
<b>AMK- tutkinnot</b>	<b>1 084</b>	<b>1 006</b>	<b>887</b>	<b>963</b>	<b>1 060</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	19	25	21	19	20
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	391	378	297	334	370
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	376	327	304	361	340
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	298	276	265	249	330
<b>Ylemmät AMK- tutkinnot</b>	<b>237</b>	<b>227</b>	<b>171</b>	<b>154</b>	<b>156</b>
		<b>Toteuma</b>			
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)		2 220	1 781	1 582	1 694
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>		<b>31 111</b>	<b>34 388</b>	<b>30 628</b>	<b>32 987</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet		207 292	177 049	151 579	160 438
<b>Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)</b>		<b>5 173</b>	<b>4 629</b>	<b>4 603</b>	<b>3 951</b>

Alustavat tiedot SAMKin osuuksista valtakunnallista ammattikorkeakoulujen suoritteista perustuvat korkeakoulujen yhteiseen Vipunen -tiedonkeruuseen (1.2.2025 tilanne). Tieto TKI-toiminnan osuudesta saadaan vasta keväällä 2025.

Osuedet valtakunnallisesta kokonaisuudesta	Toteuma			
	2024	2023	2022	2021
<b>Ylemmät amk-tutkinnot</b>	<b>3,9 %</b>	<b>4,3 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>3,6 %</b>
Amk-tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	4,0 %	3,8 %	3,7 %	3,8 %
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>	<b>5,1 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>5,5 %</b>	<b>5,7 %</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	4,1 %	3,9 %	3,7 %	3,8 %

## KESTÄVÄ KEHITYS JA VASTUULLISUUS

Suomen hallitus on linjannut tavoittelevansa Suomen hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. SAMK haluaa olla kestävä, vastuullinen ja hiilineutraali sekä vastuullinen suunnannäyttäjä ympäristöasioissa ja korkeakouluyhteisön hiilijalanjäljen näkyväksi tekemisessä sekä sen pienentämisessä. SAMKin hallitus on linjannut, että SAMK sitoutuu tavoittelemaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteeseen pyritään muilla keinoin kuin kompensoimalla päästöjä päästökaupalla.

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene on julkaissut ammattikorkeakoulujen yhteistyössä laatiman vastuullisuuden ja kestävä kehityksen ohjelman. Ohjelman taustana on YK:n kestävä kehityksen ohjelma Agenda 2030. Ammattikorkeakoulujen tavoitteena on kasvattaa ”kädenjälkeä” ja pienentää toiminnan hiilijalanjälkeä. Ammattikorkeakoulut sitoutuvat kouluttamaan osaajia, jotka edistävät kestävä kehitystä ja torjuvat ilmaston muutoksen kielteisiä vaikutuksia. TKI-toiminnassa puolestaan haetaan ratkaisuja kestävyysaasteisiin. Käytännön tasolla tämä tarkoittaa mm., että kaikilla ammattikorkeakouluista valmistuvilla opiskelijoilla on vähintään perustiedot vastuullisuudesta ja kestävästä kehityksestä, alasta riippumatta. TKI-toimintaa varten on luotu mm. kriteeristö, jonka avulla tutkimuksen sisältöjä ja tuloksia suunnitellaan, kehitetään, arvioidaan ja toteutetaan kestävästi.

SAMKissa kestävä kehityksen ja vastuullisuuden eteen tehtävä työ nojaa Arenen ohjelmaan. SAMKissa on nimetty kestävä kehityksen ja vastuullisuuden työryhmä, jonka tavoitteena on määrittellä konkreettisia toimia tavoitteiden saavuttamiseksi. Tärkeimpinä toimina on yleisen tietoisuuden lisäämisen lisäksi tuotu kestävä kehityksen näkökulma läpileikkaavasti kaikkien tutkinto-ohjelmien opetussuunnitelmiin. Lisäksi jokaisen tutkimushankkeen valmistelussa pohditaan, miten hanke vastaa kestävä kehityksen tavoitteisiin. Osana konkreettisia toimenpiteitä SAMK on myös liittynyt Climate University –verkostoon. Tietoisuuden lisääntymistä ja konkretisoitumista kuvaa hyvin se, että vastuullisuus laajasti käsitettynä nousi yhdeksi kolmesta SAMKin arvosta syksyn 2023 arvojen uudistamistyössä. Konkreettisia toimina on sisällytetty vastuullisuus osaksi yleisperehdytystä, kehitetty hiilijalanjälkilaskentaa, tehty merkittävä määrä tutkimusta vastuullisuus ja kestävyys teemalla, tehostettu jätteiden lajittelua, tehty opiskelijoille vapaasti valittava opintojakso, jossa on mahdollisuus suorittaa opintoja kestävä kehitykseen ja vastuullisuuden liittyen sekä päätetty pilotoida vastuullisuusraportointia.

## TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Satakunnan ammattikorkeakoulun liikevaihto vuonna 2024 oli 46,1 (44,1) miljoonaa euroa, missä on kasvua vuoteen 2023 verrattuna 2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin EU:n ulkopuolelta tulevien

opiskelijoiden lukuvuosimaksujen kasvusta sekä hanketoiminnan volyymin kasvusta. Lukuvuosimaksut nousivat kansainvälisen opiskelijamäärän merkittävän kasvun myötä vuonna 2024 4,8 (3,4) miljoonaan euroon. Ulkoisen TKI- rahoituksen volyymi vuonna 2023 oli 5,2 (4,6) miljoonaa euroa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus pysyi kokonaisuutena ennallaan verrattuna vuoteen 2023. Vuonna 2024 SAMK sai rahoitusta OKM:ltä 34,7 (34,7) miljoonaa euroa, mikä sisältää mittarituloksiin perustuvaa perusrahoitusta 32,3 (30,9) miljoonaa euroa, perusrahoituksen osana saatavaa strategiarahoitusta 1,3 (1,5) miljoonaa euroa sekä 1,1 (2,3) miljoonaa euroa vuodelle 2024 kohdistuvaa muuta OKM-rahoitusta muun muassa tutkimukseen, digivision toteuttamiseen, erikoistumiskoulutuksiin sekä määräaikaisiin lisäaloituspaikkoihin, joiden osalta rahoitus laski merkittävästi määräaikaisuuden päättyessä.

Tilikauden liiketappio oli - 0,4 (+ 1,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 1,14 (0,6) miljoonan euron varauksen koko henkilöstön tulospalkkioon vuodelta 2024. Yhtiön liikevoitto oli selvästi tavoiteltua parempi, sillä budjetoitu liikevoitto oli -0,9 miljoonaa euroa. Merkittävin tulosta parantava vaikutus oli kasvaneilla lukuvuosimaksutuloilla.

Varsinainen sijoitustoiminta sekä kassavaroille saadut korot tuottivat vuonna 2024 toteutuneina korkotuottoina, tuotto-osuuksina, osinkoina ja myyntivoitoina 1,2 (1,1) miljoonaa euroa. Rahoituskuluja- ja myyntitappioita oli yhteensä 8 (7) tuhatta euroa. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaan sijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin realisoitumattomina arvonmuutoksina. Kirjaustapa aiheuttaa merkittäviä tulosvaihteluja. Realisoitumattomia arvonmuutoksia oli vuonna 2024 nettomääräisesti + 1,5 (+0,4) miljoonaa euroa, mistä johtuen sijoitustoiminnan tuotot- ja kulut paransivat tilikauden tulosta yhteensä + 2,7 (+1,4) miljoonalla eurolla. Sijoituksia oli vuoden 2024 lopussa markkinahinnalla yhteensä 38,1 (32,5) miljoonalla eurolla, jonka lisäksi kassavaroja oli 7,0 (11,0) miljoonaa euroa. Maksuvalmius ja vakavaraisuus säilyivät erittäin hyvällä tasolla.

Tilikauden voitto oli 2,2 miljoonaa euroa (vuonna 2023 2,9 miljoonaa euroa). Realisoitumattomilla sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tilikauden tulos oli 0,7 (2,5) miljoonaa euroa. SAMKin pitkän aikavälin tavoitteena on positiivinen sijoitusten arvonmuutoksilla oikaistu tulos, mikä huomioi sen, että amk-lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu. Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto vaikuttaa myös liikevaihdon määrittelyyn.

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat koodiston mukaisessa tuloslaskelmakaavassa yhdistetty liikevaihtoon.

#### Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut:

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Liikevaihto yhteensä (miljoonaa euroa)</b>	<b>46,1</b>	<b>44,1</b>	<b>39,4</b>	<b>37,2</b>	<b>36,3</b>
OKM perusrahoitus	34,3	34,3	31,3	30,8	30,4
Muu liikevaihto	11,8	9,8	8,1	6,4	5,8
Liikevaihdon muutos-%	4,5 %	11,9 %	5,7 %	2,7 %	2,1 %
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>-0,4</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>
Liikevoitto(tappio)-%	-1,0 %	3,3 %	0,5 %	1,4 %	3,4 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>2,2</b>	<b>2,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>4,3</b>	<b>2,3</b>
Tilikauden voitto(tappio)-%	4,8 %	6,7 %	-2,8 %	11,6 %	6,3 %
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>5,4 %</b>	<b>7,5 %</b>	<b>-3,2 %</b>	<b>11,5 %</b>	<b>7,0 %</b>
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,4 %	7,5 %	-3,2 %	11,5 %	7,0 %
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	<b>85,0 %</b>	<b>85,2 %</b>	<b>82,4 %</b>	<b>81,3 %</b>	<b>81,6 %</b>
Quick ratio	1,6	2,2	1,5	1,3	1,3
<b>Kassan riittävyys päivissä</b>	<b>55</b>	<b>94</b>	<b>77</b>	<b>75</b>	<b>71</b>

## SIJOITUSTOIMINTA JA VARAINHANKINTA

### Varsinainen sijoitustoiminta ja sijoitustoiminnan riskienhallinta

SAMK harjoittaa sijoitustoimintaa, jonka tarkoituksena on varsinaisen toiminnan rahoitus ja erityisesti strategisen kehityksen tukeminen. Sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnan on tarkoitus olla pitkäjänteistä, varmaa ja tuloa tuottavaa. Toiminnan tavoitteena on sekä varallisuuden kasvu, että hyvän vuosittaisen kokonaistuoton varmistaminen. Arvonnousun lisäksi pyritään merkittävään vuosittaiseen kassavirtaan, joka vahvistaa varsinaisen toiminnan rahoitusta. Sijoitustoiminnalla tavoitellaan pitkällä aikavälillä 5-8 % vuosittaista tuottoa.

SAMK on noudattanut 2019 alkaen Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset on arvostettu kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitty käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin realisoitumattomina arvomuutoksina. Sijoitustoiminnan tuotot, kulut ja käyvän arvon muutokset on eritelty tuloslaskelmassa. Käypään arvoon arvostamisen tiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sijoitustoiminnan **riskienhallinta** on jatkuvaa ja sijoitusten seuranta perustuu säännölliseen raportointiin. Sijoitustoiminnan riskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutuksia tulokseen ja varallisuuteen. Sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaavat hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka ja tavoiteltu perusallokaatio, joka hajauttaa riskiä. Sijoitustoimintaan käytetään 3 eri varainhoitajaa, joiden kautta sijoitukset on hajautettu riskien minimoimiseksi sekä maantieteellisesti että omaisuusluokittain lukuisiin eri sijoituksiin. SAMK hallitus muutti lokakuussa 2024 omaisuuslajien välistä painoarvoa siirtämällä normaalitilanteen mukaista painoarvo kiinteistö-sijoituksista osakesijoituksiin ja korko- ja rahamarkkinasijoituksiin. Alla olevassa taulukossa on esitetty voimassa olevan sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio.

Sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio	Normaalipaino	Minimipaino	Maksimipaino
Osakkeet	50 %	0 %	60 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	25 %	0 %	100 %
Kiinteistöt ja huoneisto-osakkeet	15 %	0 %	20 %
Vaihtoehdot sijoitukset	10 %	0 %	20 %

Sijoitusvarallisuuden **hintariski** muodostuu pääasiassa osakkeiden ja osakerahastojen arvomuutoksista. Hintariskin pienentämiseksi käytetään sijoitusten hajauttamista sekä varainhoitajien tukea sijoitusten valinnassa. Hintariskiä pienentää myös sijoitustoiminnan pitkäjänteisyys. Varsinkin suorat kotimaiset osakesijoitukset on hankittu pitkäaikaiseen omistukseen osinkovirtaa tuottamaan. Osakkeiden ja osakerahastojen allokaatio kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli tilinpäätöshetkellä 49 (39) %.

**Luottoriski** muodostuu pääasiassa vastapuoliriskin kautta. Luottoriskiä hallitaan hajauttamalla ja sijoittamalla pääosin matalamman luottoriskin sijoituskohteisiin.

**Korkoriski** muodostuu pääasiassa korkomuutosten aiheuttamasta epävarmuudesta sijoitusten tuotossa tai sen arvossa. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa hintavaihtelua. Korko- ja rahamarkkina- sijoitusten korkoriskiä hallitaan hajauttamalla varoja eri korkosidonnaisuusaikeisiin ja luottoriskiluokkiin. Myös käyttelytileille on neuvoteltu korkoratkaisuja, jotka takaavat nykyisessä korkotilanteessa kohtuullisen tuoton myös pankkitileillä oleville rahavaroille. Korko- ja rahamarkkinasijoitusten osuus kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli 29 (38) %.

Vuoden 2024 aikana on tehty nettomääräisesti noin 4,1 miljoonalla eurolla uusia sijoituksia, joista lähes kaikki kohdistuivat osakkeisiin ja osakerahastoihin. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoitusten markkina-arvo omaisuuslajeittain 31.12.2024 ja 31.12.2023. Taulukossa ovat kokonaiskuvan muodostamiseksi myös yhtiön rahavarat.

Omaisuusluokka (euroa)	Sijoitusten		Sijoitusten	
	31.12.2024	jakauma	31.12.2023	jakauma
Osakkeet ja osakerahastot	22 344 650	49 %	16 881 932	39 %
Kiinteistörahastot	5 396 510	12 %	5 802 845	13 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 086 194	13 %	5 828 306	13 %
Rahavarat	7 030 700	16 %	11 011 036	25 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	4 292 601	10 %	3 964 373	9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>45 150 656</b>	<b>100 %</b>	<b>43 488 491</b>	<b>100 %</b>

### Varainhankinta

SAMKilla on ollut toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa huhtikuusta 2022 alkaen. Vuonna 2024 SAMK sai yhden 900 euron lahjoituksen.

### MUUT OSAKEOMISTUKSET

SAMK omistaa 12 144 kappaletta (0,35 % yhtiön osakekannasta) Numera Palvelut Oy:n (entinen Sarastia Oy) osaketta, joiden hankintahinta on 11.071,50 euroa. Numera Palveluille on ulkoistettu yhtiön ulkoinen laskenta ja maksuliikenne. SAMKilla on myös 56 osakkeen omistus (0,56 % yhtiön osakekannasta, hankintahinta 1 euroa) CSC- Tieteen Tietotekniikan Keskus Oy- nimisestä yhtiöstä. Lisäksi SAMK on omistaa hankintayhteistyöhön liittyen yhden Kuntien Tiera Oy:n osakkeen, jonka hankintahinta on 2 euroa. Tammikuussa 2024 SAMK merkitsi 16.275 eurolla digivisio 2030 hankkeen palvelualustaa hallinnoivan yhtiön, Higher Ed Hub Finland Oy:n osakkeita. Yhtiön omistajina ovat kaikki suomalaiset korkeakoulut ja SAMKin osuus osakkeista on 2,17 %.

### SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan toimintaa, jonka avulla pyritään varmistamaan tavoitteiden saavuttamisesta. Sisäinen valvonta käsittää kaikki toimenpiteet ja menettelyt, joiden avulla tavoitteiden saavuttaminen pyritään varmistamaan. Sisäiseen valvontaan kuuluvat organisaation sisäinen toimintaympäristö, tavoiteasetanta, riskienhallinta, valvontatoimenpiteet, tiedonkulku ja viestintä sekä seuranta.

SAMKilla on hallituksessa hyväksytyt ajantasaiset johtosääntö, toimintasääntö, tutkintosääntö ja taloussääntö, joissa määrätään yhtiön toiminnasta ja toimijoiden oikeuksista, vastuista ja velvoitteista. SAMKin johtamisjärjestelmää tukee uusimman standardin mukainen vuosittain auditoitava ISO 9001:2015 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. Laatujärjestelmä on auditoitu DNV:n toimesta 2024 tammikuussa kattavassa kolmen vuoden välein tehtävässä sertifiointiauditoinnissa ilman merkittäviä poikkeamia sekä tammikuussa 2025 vuosiauditoinnissa ilman poikkeamia. Lisäksi kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille auditointinsa perusteella 16.3.2022 kuusi vuotta voimassa olevan laatuileiman. Johtamisjärjestelmää arvioidaan auditointien lisäksi vuosittain johdon katselmuksissa.

SAMKilla on laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa valmisteltu uusi Meidän SAMK- strategia, joka on hyväksytty hallituksessa helmikuussa 2024. Strategian toimeenpanoa seurataan säännöllisesti hallituksessa

ja johtoryhmässä. Toimeenpanon tukena on lisäksi tavoiteasetantaprosessi ja strategiasta johdetut konkreettiset vuosittaiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä.

Yhtiön taloutta seurataan raportointijärjestelmällä, joka on johdon ja muiden taloustoimijoiden käytettävissä. Lisäksi taloudesta ja sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti puolivuositain pääomistajalle sekä neljännesvuositain hallitukselle ja johdolle. TKI-hankkeiden hallintaan ja työajan seurantaan on käytössä raportointijärjestelmä, joka tekee hankkeiden talouden seurannasta ajantasaisen.

Yhtiön sisäinen ja ulkoinen viestintä on kattavaa ja sitä kehitetään jatkuvasti. Käytössä on myös lain vaatimukset täyttävä sisäinen ilmoituskanava (whistleblow). Vuonna 2024 alussa SAMK ilmoittui myös päätöksenteon avoimuutta ja vaikuttamistoimintaa seuraavaan lakisääteiseen avoimuusrekisteriin, jonne raportoidaan puolivuositain vaikuttamistoiminnasta.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä ja tavoitteisiin liittyviä mahdollisuuksia. SAMKissa toteutetaan säännöllisesti strategiset riskit ja mahdollisuudet kattava riskikartoitus, jonka tulokset arvioidaan ja riskienhallintatoimenpiteet vastuutetaan riskienhallintapolitiikan mukaisesti osaksi strategisten toimenpiteiden seuranta. SAMKin keskeiset strategiset riskit (ja mahdollisuudet) liittyivät opiskelijoiden valmistumiseen ajallaan, henkilöstön työkykyyn, tietojärjestelmiin, tiedonhallintaan ja tietoturvaan, tutkintotavoitteiden merkittävään kasvuun, menestymiseen kansainvälisessä opiskelijahankinnassa, henkilöstön osaamisen varmistamiseen, korkeakoulukentän rakenteellisiin muutoksiin, DigiVisio2030 tuomiin muutoksiin, henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen, tekoälyn vaikutuksiin toimintaan, kv-opiskelijoiden valmistumiseen sekä hakijoiden korkeakouluvalmiuksiin. Vuonna 2024 uusiksi strategisiksi riskeiksi tunnistettiin mahdolliset Rauman tilaratkaisut, tutkimuksen prosessien ja tutkimukseen liittyvien talousprosessien toimivuus sekä toimintakulttuurin uudistaminen. SAMK on myös sitoutunut sekä Porissa että Raumalla pitkiin vuokrasopimuksiin, mikä aiheuttaa riskejä mahdollisissa rahoituksen ja toiminnan muutostilanteissa. Riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on järjestetty osaksi jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seuranta. Strategisten riskien kartoittamisen lisäksi tehdään säännöllisesti suppeampia operatiivisia riskikartoituksia osana tutkinto-ohjelmien itsearviointia, työsuojelutoimintaa sekä tietohallintoa.

SAMKin vahinkoriskien ja toiminnallisten riskien käsittelemiseksi on olemassa vuosittain tarkasteltava vakuutusohjelma, joka kattaa omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä, henkilöstön ja opiskelijoiden vakuutusturvaa, erinäisiä vastuita ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä. Laajaa etätyötä varten käytössä on myös etätyövakuutus, joka täydentää työntekijöiden lakisääteistä tapaturmavakuutusta.

Ulkoapäin tulevien muiden uhkien käsittelyä varten on valmiussuunnitelma, kriisitoimintaohje ja pelastussuunnitelmat. Valmiussuunnitelma on päivitetty yhteistyössä muiden korkeakoulujen kanssa vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön muutoksia.

Tietoturvaan- ja suojaan liittyvien riskien hallintakeinoista tärkeimmäksi yksittäiseksi riskejä alentavaksi toimenpiteeksi on havaittu koko henkilöstön koulutus, jota on toteutettu säännöllisesti. Lisäksi on osallistuttu DVV:n järjestämiin TAISTO tietosuoja- ja tietoturvaloukkausten hallinnan harjoituksiin.

## HENKILÖSTÖ

Tilikauden lopussa SAMKin palveluksessa oli 537 henkilöä (487 vuonna 2023). Näistä vakinaisia oli 353 (332) henkilöä ja määräaikaista 184 (155) henkilöä. Henkilötyövuosina laskettuna henkilökunnan kokonaistyöpanos oli 468 (436) henkilötyövuotta, joista opetushenkilöstöä oli 237 (221) henkilötyövuotta, tutkimus- ja kehittämis- sekä muihin tehtäviin 231 (215) henkilötyövuotta. Henkilöstömäärän kasvu perustuu päätettyihin lisäpanostuksiin sekä opetuksen että muiden tehtävien osalta. Tutkimushenkilöstön määrää nostaa onnistunut tutkimusvolyymin kasvattaminen.

SAMK on sitoutunut strategiansa mukaisesti panostamaan pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. Vuonna 2024 järjestettiin henkilökunnalle useita sisäisiä ja ulkoisia koulutuksia, joiden painopisteet olivat digitaalisen opettajuuden vahvistamisessa, kansainvälisyydessä- ja kielitaidon kehittämisessä, esihenkilötyön kehittämisessä, työturvallisuuden ja ikäjohtamisen kehittämisessä sekä stressinhallinnassa. Lisäksi henkilökunta osallistui monipuolisesti avoimen ammattikorkeakoulun opintoihin sekä ulkoisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

SAMKissa tehtiin 2024 toista kertaa Eezy Flow Oy:n People Power- henkilöstötutkimus. Tutkimuksen tulokset kuvaavat sitoutumista, johtamista, suorituskykyä ja omistautumista, joista kyselyn perusteella muodostetaan PeoplePower-indeksi. Tutkimuksen mukaan SAMKin People Power-indeksi parantui 0,6 yksiköllä ja oli 67,3 (66,7). Kyselyn tausta-aineistossa vertailukohtana käytetty ammattikorkeakoulujen normi on 68,1 ja asiantuntijanormi 72,3. Kyselyn asteikko on 0-100. Vastausprosentti kasvoi 65:stä 84 prosenttiin. Tutkimuksen mukaan henkilöstökokemus parani, mutta tuloksissa on merkittäviä vaihteluja eri toimintayksiköiden ja henkilöstöryhmien välillä. SAMK tavoittelee henkilöstökokemuksessa parempaa tulosta kuin koulutusorganisaatioissa keskimäärin, nyt uudeksi vertailuaineistoksi saatiin ammattikorkeakoulut, joiden normi on 68,1. Toisena vertailukohtana käytetty Suomen asiantuntijanormi on 72,6. Kyselyn tuloksia tarkastellaan sekä toimintayksiköittäin että tiimeittäin tilaisuuksissa, joissa määritellään tiimikohtaiset, yksikkökohtaiset sekä koko SAMKia koskevat kehittämisohjeet. YT-neuvottelukunnassa käsiteltyjen ja johtoryhmässä hyväksytyjen kehittämistoimien toteutusta seurataan säännöllisesti.

Vuoden 2024 keväällä solmittiin ammattikorkeakoulujen oma työehtosopimus, jonka osapuolina ovat Sivistysala Sivista sekä OAJ ja YTN. Ensimmäinen sopimuskausi on voimassa 1.4.2024-30.4.2026.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston ohjeistuksen mukaiset henkilöstöä kattavasti kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 22-26.

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

Yhtiön osakepääoma on 1 281 000,00 euroa ja osakepääoma jakautuu 1 281 osakkeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiöllä on 16 osakasta. Omistajat ovat Porin kaupunki (50,04 %), Rauman kaupunki (23,42 %), Huittisten kaupunki (5,46 %) ja Kankaanpään kaupunki (2,34 %). Muut osakkaat Eurajoen kunta, Euran kunta, Harjavallan kaupunki, Kokemäen kaupunki, Laitilan kaupunki, Nakkilan kunta, Säskylä kunta, Ulvilan kaupunki, Uudenkaupungin kaupunki, Rauman kaupakkamari, Satakunnan kaupakkamari ja Satakunnan Yrittäjät omistavat 1,56 % kukin.

## YHTIÖKOKOUS

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2024.

## YHTIÖN HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA, REHTORI

1.1.2015 voimaan tulleen ammattikorkeakoululain mukaan hallituksen jäsenmäärä on 7-9 jäsentä, joista kaksi kuuluu ammattikorkeakouluuyhteisöön (opiskelijoiden ja henkilöstön edustaja). Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n osakkaat ovat osakassopimuksessa sopineet, että yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu 9 jäsentä. Näistä 2 jäsentä on ammattikorkeakoululain mukaisesti ammattikorkeakouluuyhteisöstä. Porin ja Rauman kaupungit nimeävät kumpikin erikseen 2 jäsentä ja Huittisten ja Kankaanpään kaupungit kumpikin erikseen yhden jäsenen sekä elinkeinoelämä yhteisesti 1 jäsenen.

Yhtiön hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2024.

### Yhtiön hallituksen jäsenet:

Kaarina Ranne	puheenjohtaja
Marika Leppänen	varapuheenjohtaja
Jukka Hurrila	jäsen
Vesa Rosenquist	jäsen
Tapio Rosnell	jäsen
Anni Tormas	jäsen
Pekka Wallenius	jäsen
Katri Kujanpää	jäsen 25.4.2024 asti
Henna Nordman	jäsen 25.4.2024 asti
Heikki Jaakkola	jäsen 25.4.2024 alkaen
Ari Österlund	jäsen 25.4.2024 alkaen

Yhtiön **toimitusjohtaja, rehtorina** on toiminut TkT Jari Multisilta.

## SATAKUNNAN AMMATTIKORKEAKOULUN JOHTORYHMÄ

Jari Multisilta	Toimitusjohtaja, rehtori
Timo Mattila	Opetuksen vararehtori
Cimmo Nurmi	Tutkimuksen vararehtori
Tommi Tamminen	Varatoimitusjohtaja, talous- ja hallintojohtaja
Tiina Savola	Johtaja, Hyvinvointi-osaamisalue
Jari Iisakkala	Johtaja, Palveluliiketoiminta-osaamisalue
Riitta Tempakka	Johtaja, Logistiikka ja meriteknologia-osaamisalue
Heikki Haaparanta	Johtaja, Teknologia-osaamisalue

## TILINTARKASTAJAT

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT Heidi Puputti.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 2 225 745,96 euroa siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa vuodelta 2024 jaeta. Yhtiö ei voi ammattikorkeakoululain ja yhtiöjärjestyksensä mukaan jakaa osinkoa.



## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

SAMK aloitti tammikuussa 2025 valmistelevaan organisaatiouudistusta, jolla pyritään vastaamaan uuden strategiakauden merkittävästi kasvaneisiin tavoitteisiin. Uudistukseen liittyvä muutosneuvottelu, jossa ei tavoitella henkilöstön määrän vähentymistä, käydään tammi-maaliskuussa ja uuden organisaation on tarkoitus tulla voimaan 1.4.2025 alkaen.

DNV toteutti 14-16.1.2024 ISO 9001:2015 laatujärjestelmän auditoinnin, jossa ei todettu poikkeamia. Auditoinnin painopistealueina olivat Meidän SAMK- strategian tavoitteisiin liittyvät kansainvälisten opiskelijoiden työllistyminen Satakuntaan ja tutkimuskeskusten eurooppalainen korkeakouluysteistyö.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärät nousivat erittäin merkittävästi sopimuskaudelle 2025-2028. Myös rahoitusmalli muuttui vuodesta 2025 alkaen, joskin varsin maltillisesti. Tutkintotavoitteiden (kattojen) merkittävä kasvu ja rahoitusmallin muuttuminen voi vaikuttaa merkittävästikin korkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan. Kasvatut tutkintotavoitemäärät ilman vastaavaa rahoituksen kasvua tuovat haasteita ammattikorkeakoulujen pitkän aikavälin talouteen sekä henkilöstön jaksamiseen. Myös julkisen talouden kestävyysvaje heikentää osaltaan sekä yleistä että valtiontalouden talousnäkymää. Geopoliittinen tilanne sumentaa osaltaan globaalia talousnäkymää ja vaikeuttaa toimintaympäristön arviointia. Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrän merkittävä kasvaminen ja kansainvälisten tutkinto-ohjelmien kasvava taloudellinen merkitys haastaa sekä Satakunnan ammattikorkeakoulun että koko Satakunnan veto- ja pitovoiman. Henkilöstömäärän kasvaessa ja henkilöstön eläköityessä oman huolensa tuo myös osaavan henkilöstön saatavuus.

Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös sloganimme: Katse tulevaisuuteen, Think Future. Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvät toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja uudistettu Meidän SAMK- strategia sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa. Tätä tukee rahoitusmittarien perusteella jaettavan OKM-perusrahoituksen kasvu 0,9 miljoonalla eurolla 33,2 miljoonaan euroon vuonna 2025, suotuisasti kehittynyt lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä sekä vahva TKI-hankekanta.

**KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Liikevaihto</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		34 324 198,01	34 299 104,21
Avustustuotot		5 902 208,16	5 319 591,67
Liiketoiminnan tuotot		710 676,77	642 863,26
Muut tuotot		5 151 734,65	3 833 960,34
<b>LIIVEVAIHTO YHTEENSÄ</b>		<b>46 088 817,59</b>	<b>44 095 519,48</b>
<b>Kulut</b>			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>1.</b>		
Palkat ja palkkiot		-27 244 585,68	-24 482 055,57
Henkilösivukulut		-5 185 546,48	-4 885 397,46
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-32 430 132,16</b>	<b>-29 367 453,03</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>2.</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		-114 404,97	-107 263,35
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-114 404,97</b>	<b>-107 263,35</b>
<b>Muut kulut</b>	<b>3.</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 697 977,48	-1 598 385,42
Ulkopuoliset palvelut		-1 151 730,80	-1 250 352,66
Vapaaehtoiset henkilöstökulut		-842 752,98	-683 164,77
Toimitilakulut		-5 904 016,22	-5 564 113,40
ICT-laite ja ohjelmistokulut		-1 906 547,21	-1 794 850,94
Ajoneuvo-, kone- ja kalustokulut		-360 940,78	-365 447,93
Matkakulut		-868 085,07	-714 036,36
Edustuskulut		0,00	0,00
Markkinointikulut		-382 258,17	-350 089,49
Muut toiminnan kulut		-873 219,89	-846 669,66
<b>Muut kulut yhteensä</b>		<b>-13 987 528,60</b>	<b>-13 167 110,63</b>
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>-46 532 065,73</b>	<b>-42 641 827,01</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-443 248,14</b>	<b>1 453 692,47</b>

**KORKEAKOULUJEN TALOUSHALLINNON KOODISTON MUKAINEN**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Varainhankinta</b>			
<b>Varainhankinnan tuotot</b>			
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		900,00	0,00
<b>VARAINHANKINTA YHTEENSÄ</b>		<b>900,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sijoitustoiminta</b>			
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b>			
Osinkotuotot		636 719,20	520 456,40
Korkotuotot		174 665,17	136 224,22
Tuotto-osuudet rahastoista		84 977,60	126 350,13
Myyntivoitot		34 299,70	64 367,87
Muut tuotot		7 976,02	8 232,18
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot yhteensä</b>		<b>938 637,69</b>	<b>855 630,80</b>
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>			
Myyntitappiot		0,00	0,00
Muut kulut		-4 265,99	-1 109,41
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut yhteensä</b>		<b>-4 265,99</b>	<b>-1 109,41</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b> 7.			
Realisoitumattomat tuotot		3 937 284,40	2 632 632,08
Realisoitumattomat kulut		-2 442 987,66	-2 285 863,32
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>		<b>1 494 296,74</b>	<b>346 768,76</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>2 428 668,44</b>	<b>1 201 290,15</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>			
<b>Rahoitustuotot</b>			
Muut korko- ja rahoitustuotot		246 110,93	254 312,48
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>		<b>246 110,93</b>	<b>254 312,48</b>
<b>Rahoituskulut</b>			
Korkokulut- ja muut rahoituskulut		-3 842,59	-5 576,04
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>		<b>-3 842,59</b>	<b>-5 576,04</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>242 268,34</b>	<b>248 736,44</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>2 228 588,64</b>	<b>2 903 719,06</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		-900,00	45 356,70
<b>Verot</b>		<b>-1 942,68</b>	<b>-1 245,21</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>2 225 745,96</b>	<b>2 947 830,55</b>

<b>TASE (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>V A S T A A V A A</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	4.		
Muut pitkävaikutteiset menot		498 118,76	493 601,73
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>498 118,76</b>	<b>493 601,73</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	5.		
Koneet ja kalusto		83 969,39	59 011,82
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		374 867,30	221 786,72
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>458 836,69</b>	<b>280 798,54</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Muut osakkeet ja osuudet	6.	27 349,50	11 074,50
Sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet	7.	38 092 606,30	32 466 381,62
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>38 119 955,80</b>	<b>32 477 456,12</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>39 076 911,25</b>	<b>33 251 856,39</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	8.		
Muut saamiset		2 123 959,29	1 239 772,82
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>2 123 959,29</b>	<b>1 239 772,82</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	9.		
Myyntisaamiset		103 368,22	273 201,48
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		247 089,23	134 380,96
Muut saamiset		608 668,60	1 085 802,96
Siirtosaamiset		4 007 181,36	2 926 305,89
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 966 307,41</b>	<b>4 419 691,29</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>7 031 300,08</b>	<b>11 011 035,58</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>14 121 566,78</b>	<b>16 670 499,69</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>		<b>53 198 478,03</b>	<b>49 922 356,08</b>

<b>TASE (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>10.</b>		
Osakepääoma		1 281 000,00	1 281 000,00
Muut rahastot		900,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		14 713 453,68	14 713 453,68
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		23 999 836,66	21 052 006,11
Tilikauden voitto (tappio)		2 225 745,96	2 947 830,55
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>42 220 936,30</b>	<b>39 994 290,34</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>11.</b>		
Saadut ennakot		3 500 048,92	2 968 468,24
Ostovelat		620 440,74	634 399,33
Velat saman konsernin yrityksille		17 910,59	32 800,48
Muut velat		1 547 724,12	1 475 861,92
Siirtovelat		5 291 417,36	4 816 535,77
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>10 977 541,73</b>	<b>9 928 065,74</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>10 977 541,73</b>	<b>9 928 065,74</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>53 198 478,03</b>	<b>49 922 356,08</b>

<b>EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	2 228 588,64	2 903 719,06
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	114 404,97	107 263,35
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 671 836,78	-1 450 026,59
Muut oikaisut	0,00	0,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-328 843,17</b>	<b>1 560 955,82</b>
 Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-884 186,47	479 742,16
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-546 616,12	-650 510,77
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys(-)	1 049 475,99	593 543,96
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-710 169,77</b>	<b>1 983 731,17</b>
 Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rah.kuluista	-8 108,58	-6 685,45
Saadut korot ja muut rahoitustuotot toiminnasta	1 184 748,62	1 109 943,28
Maksetut välittömät verot	-1 942,68	-1 245,21
<b>Toiminnan rahavirta ( A )</b>	<b>464 527,59</b>	<b>3 085 743,79</b>
 <b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-296 960,15	-243 261,31
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden vähennykset	0,00	0,00
Nettoinvestoinnit sijoituksiin	-4 148 202,94	-65 074,98
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b>-4 445 163,09</b>	<b>-308 336,29</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Konsernitilin saldon lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	0,00
Varainhankinnan tuotot	900,00	0,00
Vastikkeeton sijoitus sijoitetun vapaan oman po:n rahastoon	0,00	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b>900,00</b>	<b>0,00</b>
 <b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-3 979 735,50</b>	<b>2 777 407,50</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>11 011 035,58</b>	<b>8 233 628,08</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>7 031 300,08</b>	<b>11 011 035,58</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Arvostusperiaatteet

Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa.

Poistopohja on rahoitusosuuksilla vähennetty hankintahinta. Poistojen laskenta alkaa hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta.

#### Poistoajat:

Tietokonejärjestelmät ja -ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5/10/20 vuotta
Autot	5 vuotta
Atk- ja toimistolaitteet	5 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta
Muu irtain käyttöomaisuus	5 vuotta
Merenkulun simulaattorit	10 vuotta
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

### Rahoitusvälineiden arvostus

Pysyvien vastaavien varsinaisen sijoitustoiminnan omaisuus on OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti arvostettu KPL 5:2a §:n mukaiseen käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on merkitty tuloslaskelmaan.

### Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä (KEVA).

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Monivuotisten hankkeiden käsittely

Julkisen sektorin rahoittamat hankkeet ovat pääosin jälkirahoitteisia. Tuloslaskelmaan on kirjattu vuoden 2024 toiminnasta rahoittajalle tehtyjen maksatushakemusten perusteella varovaisuusperiaatteen mukainen arvio rahoittajan maksamasta tuesta.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat tiedot

Porin kaupunki (omistusosuus 50,04 %), laatii suurimman sellaisen yrityskokonaisuuden konsernitilinpäätöksen, johon yhtiö kuuluu. Konsernitilinpäätöksen saa kaupungin kirjaamosta (Hallituskatu 9, Pori)

### OKM taloushallinnon koodisto

Satakunnan ammattikorkeakoulu noudattaa opetus- ja kulttuuriministeriön 31.11.2018 vahvistamaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018). Koodisto on otettu käyttöön 2019 ja sitä on päivitetty henkilöstöön liittyvien tietojen esittämisen osalta 2020, 2022 ja 2023.

### Kustannusten kohdistaminen liiketoiminnalle (liiketoiminnan tuloslaskelma s. 36)

Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökulujen suhteessa.

Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.

### Kustannusten kohdistaminen toiminnoille (toimintokohtainen tuloslaskelma s.37)

Kustannusten kohdentaminen tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus) Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden suhteessa opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut).

2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.

**HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT**

22

**2024**      **2023****1. Henkilöstö****Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötövuosina (KPA 2:8.1 §)**

Opetushenkilöstö, vakinainen	201	186
Opetushenkilöstö, määräaikainen	36	35
Muu henkilöstö, vakinainen	141	137
Muu henkilöstö, määräaikainen	90	78
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä yhteensä</b>	<b>468</b>	<b>436</b>

*Henkilöstön jakauma perustuu henkilön työsopimuksen mukaiseen pääsääntöiseen työsuhteeseen. Vuoden 2023 htv vertailutietoa on korjattu ylitöiden osalta siten, että ne ovat vertailukelpoiset vuoden 2024 lukujen kanssa.*

**Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa**

Opetushenkilöstö, vakinainen	205	187
Opetushenkilöstö, määräaikainen	58	55
Muu henkilöstö, vakinainen	148	145
Muu henkilöstö, määräaikainen	126	100
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>537</b>	<b>487</b>

**Henkilötövuodet (eri työtehtäviin kohdistuneet panokset) henkilöstöryhmittäin ja yhteensä:**

<b>Opetustyö vakinaiset</b>	<b>189</b>	<b>171</b>
Miehet	68	63
Naiset	121	108
<b>Opetustyö määräaikaiset</b>	<b>37</b>	<b>35</b>
Miehet	14	12
Naiset	23	23
<b>Opetustyö yhteensä</b>	<b>226</b>	<b>206</b>
Miehet	82	75
Naiset	144	131
<b>Tutkimustyö vakinaiset</b>	<b>44</b>	<b>45</b>
Miehet	16	16
Naiset	28	29
<b>Tutkimustyö määräaikaiset</b>	<b>74</b>	<b>65</b>
Miehet	26	27
Naiset	48	38
<b>Tutkimustyö yhteensä</b>	<b>118</b>	<b>110</b>
Miehet	42	43
Naiset	76	67
<b>Hallinto- ja tukipalvelutyö vakinaiset</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
Miehet	45	43
Naiset	62	64
<b>Hallinto - ja tukipalvelutyö määräaikaiset</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
Miehet	4	4
Naiset	13	9
<b>Hallinto ja tukipalvelutyö yhteensä</b>	<b>124</b>	<b>120</b>
Miehet	49	47
Naiset	75	73
<b>Vakinaiset yhteensä</b>	<b>340</b>	<b>323</b>
Miehet	129	122
Naiset	211	201



	2024	2023
		23
<b>Määräaikaiset yhteensä</b>	<b>128</b>	<b>113</b>
Miehet	44	43
Naiset	84	70
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>468</b>	<b>436</b>
Miehet	173	165
Naiset	295	271
<b>Henkilöstön muutos (HTV)</b>	<b>32</b>	<b>30</b>
<b>Johtajat ammattikorkeakoulussa</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Miehet	6	6
Naiset	2	2
<i>Luvut sisältävät rehtorin, opetuksen vararehtorin, tutkimuksen vararehtorin, talous- ja hallintojohtajan sekä neljä osaamisaluejohtajaa.</i>		
<b>Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa (%)</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>16 %</b>	<b>16 %</b>
Miehet	3 %	3 %
Naiset	8 %	8 %
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>17 %</b>	<b>17 %</b>
Miehet	7 %	7 %
Naiset	12 %	9 %
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>4 %</b>	<b>4 %</b>
Miehet	1 %	1 %
Naiset	3 %	3 %
	<b>34 %</b>	<b>32 %</b>
<b>Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä vuoden lopussa</b>		
<b>Kokoaikaiset</b>	<b>429</b>	<b>396</b>
Miehet	159	150
Naiset	270	246
<b>Osa-aikaiset</b>	<b>108</b>	<b>91</b>
Miehet	36	35
Naiset	72	56
<b>Yhteensä</b>	<b>537</b>	<b>487</b>
Miehet	195	185
Naiset	342	302
<b>Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet</b>		
<b>-19</b>		
Miehet	0	0
Naiset	1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
%-osuus	0 %	0 %
<b>20-24</b>		
Miehet	2	2
Naiset	5	9
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>11</b>
%-osuus	1 %	2 %

	2024	2023
<b>25-29</b>		
Miehet	11	9
Naiset	21	14
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>23</b>
%-osuus	6 %	5 %
<b>30-34</b>		
Miehet	10	13
Naiset	28	8
<b>Yhteensä</b>	<b>38</b>	<b>21</b>
%-osuus	7 %	4 %
<b>35-39</b>		
Miehet	25	25
Naiset	27	27
<b>Yhteensä</b>	<b>52</b>	<b>52</b>
%-osuus	10 %	11 %
<b>40-44</b>		
Miehet	29	27
Naiset	53	45
<b>Yhteensä</b>	<b>82</b>	<b>72</b>
%-osuus	15 %	15 %
<b>45-49</b>		
Miehet	32	29
Naiset	66	61
<b>Yhteensä</b>	<b>98</b>	<b>90</b>
%-osuus	18 %	18 %
<b>50-54</b>		
Miehet	18	20
Naiset	56	48
<b>Yhteensä</b>	<b>74</b>	<b>68</b>
%-osuus	14 %	14 %
<b>55-59</b>		
Miehet	35	35
Naiset	33	34
<b>Yhteensä</b>	<b>68</b>	<b>69</b>
%-osuus	13 %	14 %
<b>60-64</b>		
Miehet	29	21
Naiset	39	45
<b>Yhteensä</b>	<b>68</b>	<b>66</b>
%-osuus	13 %	14 %
<b>65-</b>		
Miehet	4	4
Naiset	13	11
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>15</b>
%-osuus	3 %	3 %
<b>Kaikki yhteensä</b>		
Miehet	195	185
Naiset	342	302
<b>Yhteensä</b>	<b>537</b>	<b>487</b>
%-osuus	100 %	100 %
<b>Keski-ikä</b>	<b>47,7</b>	<b>48,3</b>
Miehet	48,2	47,7
Naiset	47,3	48,7

	2024	2023
<b>Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>13</b>	<b>11</b>
Miehet	7	6
Naiset	6	5
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>13</b>	<b>9</b>
Miehet	3	4
Naiset	10	5
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
Miehet	4	2
Naiset	5	6
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>	<b>28</b>
Miehet	14	12
Naiset	21	16
<b>Eläkkeelle siirtymiset</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
Miehet	1	3
Naiset	12	12
<b>Keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikä</b>	<b>65,5</b>	<b>65,5</b>
Miehet	68,0	66,0
Naiset	65,3	65,4
<b>Henkilöstökulut</b>		
Tilikauden palkat ja palkkiot	27 244 585,68	24 482 055,57
Eläkekulut	4 474 695,89	4 000 608,78
Työnantajan sosiaaliturvamaksut	320 689,36	371 209,86
Muut henkilösivukulut	390 161,23	513 578,82
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>32 430 132,16</b>	<b>29 367 453,03</b>
<b>Henkilöstökulut euroa/henkilötyövuosi</b>	<b>69 295</b>	<b>67 357</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	<b>179 838,53</b>	<b>165 075,36</b>
<b>Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin ja osuus palkkasummasta</b>		
Opetushenkilöstö	298 220,92	212 064,50
Tutkimushenkilöstö	81 674,64	51 597,79
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	124 306,39	80 925,79
<b>Yhteensä</b>	<b>504 201,95</b>	<b>344 588,08</b>
%-osuus koko palkkasummasta	1,85 %	1,41 %

Vuodelle 2024 on tehty 953 975 euron varaus (sivukuluineen 1 140 000 euroa) koko henkilöstön tulospalkkiosta, joka maksetaan maaliskuun 2025 palkan yhteydessä. Palkkio jakautuu vakinaisen ja koko vuoden 2024 määräaikaisessa työsuhteessa olevan henkilöstön kesken vuosiansioiden suhteessa.

	2024	2023
<b>Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan kuukausiansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>5 427</b>	<b>5 312</b>
Miehet	5 683	5 514
Naiset	5 288	5 210
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	93 %	94 %
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>3 809</b>	<b>3 790</b>
Miehet	3 931	3 799
Naiset	3 740	3 785
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	95 %	100 %
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>3 472</b>	<b>3 457</b>
Miehet	3 708	3 788
Naiset	3 344	3 273
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	90 %	86 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>4 499</b>	<b>4 436</b>
Miehet	4 712	4 589
Naiset	4 382	4 353
Naisten keskipalkka/Miesten keskipalkka %	93 %	95 %
<i>Keskipalkat on laskettu kaikissa henkilöstöryhmissä työehtosopimuksen mukaisissa työaikaryhmissä (toimisto-, yleis- ja vuosityöaika) täydessä säännöllisessä työajassa. Laskentaan ei ole sisällytetty johdon palkkoja.</i>		
<b>Tohtorin tutkinnon suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä (%)</b>	<b>9 %</b>	<b>12 %</b>
<b>60 op:n pedagogiset opinnot suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä vuoden lopussa</b>	<b>94 %</b>	<b>96 %</b>
<b>Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)</b>		
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	7 583	3 173
Muu henkilöstö	1 721	1 136
<b>Yhteensä</b>	<b>9 304</b>	<b>4 309</b>
<b>Työhyvinvointi (Eezy PeoplePower 2023 alkaen)</b>		
PeoplePower -luokitus (0-100), Työtyytyväisyys yhteensä (0-20)	67,3	66,7
Lähijohtaminen (1-4), Lähiesimiestyö (asteikko 0-5)	3,2	3,2
Työmotivaatio (1-4), Työn ilo (0-5)	3,2	3,2
Työyhteisön toimintakulttuuri (1-4), Työyhteisön kehittäminen (0-5)	2,5	2,5
<b>Terveysperusteiset poissaolot</b>		
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>1 268</b>	<b>894</b>
Miehet	447	177
Naiset	821	717
<b>Tutkimushenkilöstö</b>	<b>868</b>	<b>594</b>
Miehet	234	79
Naiset	634	515
<b>Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö</b>	<b>526</b>	<b>539</b>
Miehet	147	190
Naiset	379	349
<b>Yhteensä</b>	<b>2 662</b>	<b>2 027</b>
Miehet	828	446
Naiset	1 834	1 581

*Luvut eivät sisällä lapsen hoidon järjestämiseksi myönnettyjä hoitovapaita*

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

27

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>2. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	33 444,46	38 200,93
Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot	55 956,34	54 929,47
Koneet ja kalusto	25 004,17	14 132,95
<b>Suunnitelmanmukaiset poistot yhteensä</b>	<b>114 404,97</b>	<b>107 263,35</b>
<b>3. Tilintarkastuspalkkiot (BDO Oy)</b>		
Lakisääteinen tilintarkastus	11 684,32	11 140,38
Hanketarkastukset	4 044,00	1 041,60
Muut palvelut	0,00	0,00
	<b>15 728,32</b>	<b>12 181,98</b>

## PYSYVÄT VASTAAVAT

4. Aineettomat hyödykkeet	2024	2023
<b>Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>491 161,14</b>	<b>382 157,12</b>
Lisäykset tilikauden aikana	16 800,00	7 983,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	101 021,02
Hankintameno tilikauden lopussa	507 961,14	491 161,14
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-310 702,10	-255 772,63
Tilikauden poisto	-55 956,34	-54 929,47
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>141 302,70</b>	<b>180 459,04</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>26 259,40</b>	<b>26 259,40</b>
Lisäykset tilikauden aikana		0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	26 259,40	26 259,40
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-23 580,51	-23 383,35
Tilikauden poisto	-197,16	-197,16
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>2 481,73</b>	<b>2 678,89</b>
<b>Vuokrahuoneiston perusparannusmenot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>562 042,07</b>	<b>543 842,07</b>
Lisäykset tilikauden aikana	77 117,83	18 200,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	639 159,90	562 042,07
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-251 578,27	-213 574,50
Tilikauden poisto	-33 247,30	-38 003,77
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>354 334,33</b>	<b>310 463,80</b>
<b>5. Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Koneet ja laitteet</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>143 775,50</b>	<b>140 306,35</b>
Lisäykset tilikauden aikana	7 092,52	3 469,15
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	34 784,22	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	185 652,24	143 775,50
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-124 410,04	-119 034,27
Tilikauden poisto	-13 689,10	-5 375,77
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>47 553,10</b>	<b>19 365,46</b>
<b>IT-laitteet ja niiden oheislaitteet</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>612 490,49</b>	<b>612 490,49</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	612 490,49	612 490,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-612 490,49	-612 490,49
Tilikauden poisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Muut ajoneuvot ja alukset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>94 921,09</b>	<b>81 921,09</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	13 000,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	94 921,09	94 921,09
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-79 898,71	-77 478,61
Tilikauden poisto	-3 503,42	-2 420,10
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>11 518,96</b>	<b>15 022,38</b>

<b>Kalusto ja muu irtain</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>379 327,43</b>	<b>361 909,99</b>
Lisäykset tilikauden aikana	8 085,00	17 417,44
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	387 412,43	379 327,43
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-354 703,45	-348 366,37
Tilikauden poisto	-7 811,65	-6 337,08
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>24 897,33</b>	<b>24 623,98</b>

<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>221 786,72</b>	<b>139 616,02</b>
Lisäykset tilikauden aikana	187 864,80	183 191,72
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-34 784,22	-101 021,02
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>374 867,30</b>	<b>221 786,72</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>374 867,30</b>	<b>221 786,72</b>

#### 6. Muut osakkeet ja osuudet

<b>Yhtiön nimi</b>	<b>Kpl</b>	<b>Osuus kaikista osakkeista</b>	<b>Euroa</b>
HigherEd Hub Finland Oy	217	2,17 %	16 275,00
Sarastia Oy	12 144	0,36 %	11 071,50
CSC- Tieteen Tietotekniikan keskus Oy	56	0,56 %	1,00
Kuntien Tiera Oy	1	-	2,00

## 7. Varsinaisen sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen sisältyy julkisen kaupankäynnin kohteena olevia suoria osakeomistuksia, sijoitusrahastoja (osake-, kiinteistö- ja korkorahastoja) sekä joukkovelkakirjoja. SAMK ei käytä sijoitustoiminnassa johdannaisia.

Suorat osakeomistukset kohdistuvat n. 20 kotimaiseen julkisesti noteerattuun yritykseen.

Useat eri rahastosijoitukset ja joukkovelkakirjat hajauttavat suorien osakesijoitusten riskiä sekä maantieteellisesti että eri omaisuusluokkiin.

SAMK on sijoittanut myös pienimuotoisesti opiskelijoiden perustamiin startup- yrityksiin.

Vuonna 2024 ei tehty uusia startup- sijoituksia.

Viimeisimmät merkittävät yksittäiset sijoitukset on tehty laajasti maantieteellisesti sijoituksiaan hajauttaviin, tuottoa maksaviin osakerahastoihin.

Sijoitusten jako omaisuusluokittain on esitetty toimintakertomuksessa.

Varsinainen sijoitusomaisuus on arvostettu toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimista koskevien liitetietojen mukaisesti vuoden 2019 alusta käypään arvoon.

	2024	2023
<b>Osakkeet ja osakerahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>16 881 932,32</b>	<b>16 412 769,47</b>
Lisäykset tilikauden aikana	4 304 924,03	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-290 250,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	1 448 044,59	469 162,85
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>22 344 650,94</b>	<b>16 881 932,32</b>
<b>Kiinteistörahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>5 802 845,13</b>	<b>6 246 042,12</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-406 334,87	-443 196,99
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>5 396 510,26</b>	<b>5 802 845,13</b>
<b>Korko- ja rahamarkkinat</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>5 828 305,98</b>	<b>5 707 321,29</b>
Lisäykset tilikauden aikana	1 014 945,83	3 444 794,45
Vähennykset tilikauden aikana	-904 124,77	-3 449 174,04
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	147 066,50	125 364,28
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>6 086 193,54</b>	<b>5 828 305,98</b>
<b>Muut (vaihtoehtoiset) sijoitukset</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>3 964 372,69</b>	<b>3 699 479,50</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	328 228,37	264 893,19
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>4 292 601,06</b>	<b>3 964 372,69</b>



<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>32 477 456,12</b>	<b>32 065 612,38</b>
Lisäykset tilikauden aikana	5 319 869,86	3 444 794,45
Vähennykset tilikauden aikana	-1 194 374,77	-3 449 174,04
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	1 517 004,59	416 223,33
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>38 119 955,80</b>	<b>32 477 456,12</b>

#### **Sijoitustoiminnan arvonmäärittämissä ja -menettelyjen keskeiset oletukset**

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Valtaosa SAMKin sijoituksista (osakkeet, rahastot, joukkovelkakirjat) kuuluu tähän ryhmään. Sijoitusten käypä arvo perustuu varainhoitajien raportteihin ja ne on todennettavissa myös julkisten hintanoteerausten perusteella.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Osa SAMKin sijoituksista (kiinteistö- ja metsärahasotot) kuuluu tähän ryhmään. Rahastojen käyvät arvot perustuvat varainhoitajien raportteihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, kuten pääomasijoitukset. In-house hankintaosakkuudet ja tehdyt startup-sijoitukset sijoittuvat tähän ryhmään.

#### **Sijoitusten käyvät arvot luokittain**

	<b>Käypä arvo</b>	<b>Realisoitumaton arvonmuutos</b>
	<b>31.12.2024</b>	<b>2024</b>
<b>Taso 1</b>		
Osakkeet ja osakerahastot	22 307 299,16	1 448 044,59
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 086 193,54	147 066,50
<b>Taso 2</b>		
Kiinteistörahastot	5 396 510,26	-406 334,87
Muut vaihtoehtoiset sijoitukset	4 292 601,06	328 228,37
<b>Taso 3</b>		
Osakkeet ja osakerahastot	37 351,78	0,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>38 119 955,80</b>	<b>1 517 004,59</b>

#### **8. Pitkäaikaiset saamiset**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pitkäaikainen alv-kompensaatiosaaminen OKM:ltä	1 490 123,27	605 936,80
Pitkäaikaisesti pantatut vuokravakuudet	633 836,02	633 836,02
	<b>2 123 959,29</b>	<b>1 239 772,82</b>

#### **9. Lyhytaikaiset saamiset**

##### **Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

Myyntisaamiset	247 089,23	134 380,96
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>	<b>247 089,23</b>	<b>134 380,96</b>

	2024	2023
<b>Muut saamiset</b>		
Lyhytaikainen alv-kompensaatioosaaminen OKM:ltä	605 936,80	1 085 678,96
Muut muut saamiset	2 731,80	124,00
<b>Muut saamiset yhteensä</b>	<b>608 668,60</b>	<b>1 085 802,96</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Hankkeiden siirtosaamiset (hankejaksotukset)	3 744 171,94	2 716 026,61
Menoennakot	89 913,07	68 415,90
Korkotulot	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	173 096,35	141 863,38
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>4 007 181,36</b>	<b>2 926 305,89</b>

#### TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

10. OMA PÄÄOMA	2024	2023
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
<b>Osakepääoma</b>		
Osakepääoma tilikauden alussa	1 281 000,00	1 281 000,00
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>1 281 000,00</b>	<b>1 281 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 281 000,00</b>	<b>1 281 000,00</b>
<b>Muut käyttötarkoitukseltaan sidotut rahastot</b>		
Lahjoitusrahasto	900,00	0,00
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto</b>		
Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden alussa	14 713 453,68	14 713 453,68
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
<b>Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>14 713 453,68</b>	<b>14 713 453,68</b>
<b>Voittovarot</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	23 999 836,66	21 052 006,11
Tilikauden voitto/-tappio	2 225 745,96	2 947 830,55
<b>Voittovarot yhteensä</b>	<b>26 225 582,62</b>	<b>23 999 836,66</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>40 939 036,30</b>	<b>38 713 290,34</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>42 220 936,30</b>	<b>39 994 290,34</b>

Yhtiön voittovarot ovat 26 225 582,62 euroa, josta tilikauden voitto on 2 225 745,96 euroa. Yhtiöjärjestyksen ja amk-lain mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille, eikä osinkoa voida jakaa vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön omaan toimintaan.

## 11. Lyhytaikainen vieras pääoma

<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ostovelat	17 910,59	32 800,48
Siirtovelat	0,00	0,00
<b>Velat saman konsernin yrityksille yhteensä</b>	<b>17 910,59</b>	<b>32 800,48</b>
<b>Muut velat</b>		
Ennakonpidätysvelka	758 501,95	698 700,25
Sosiaaliturvamaksuvelka	30 720,84	37 112,43
Palkansaajan työttömyysvak. maksuvelka	55 004,88	93 495,35
Eläkevakuutusmaksuvelat	637 829,43	583 014,81
Alv-velka	53 170,91	36 331,18
Stipendit (hallinnoitavat rahastot)	8 193,93	11 974,26
Muut muut velat	4 302,18	15 233,64
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 547 724,12</b>	<b>1 475 861,92</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	2 068 272,82	1 867 897,42
Tulospalkkiovaraus (koko henkilöstö)	1 140 000,00	600 000,00
Hankkeiden siirtovelat (hankejaksotukset)	1 933 820,19	2 133 695,66
Muut siirtovelat	149 324,35	214 942,69
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>5 291 417,36</b>	<b>4 816 535,77</b>

## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Taseeseen sisältyvät leasingvuokrasopimusvastuut

	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	820 025,31	495 697,15
Myöhemmin maksettavat	1 528 947,85	1 107 542,35
	<b>2 348 973,16</b>	<b>1 603 239,50</b>

### Taseeseen sisältyvät muut vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	5 026 861,68	4 758 062,16
Myöhemmin maksettavat	55 078 485,56	56 790 153,16
	<b>60 105 347,24</b>	<b>61 548 215,32</b>

### Muut vastuusitoumukset

Yhtiön omien vastuiden vakuudeksi pantatut, pitkäaikaisena saamisena esitetyt pankkisaamiset	633 835,02	633 835,02
	<b>633 835,02</b>	<b>633 835,02</b>

### LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lähipiiriliiketoimia Pori-konsernin yhtiöiden kanssa. Yhteistyötä kuitenkin on esimerkiksi TKI-hankkeissa ja koulutuksessa. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

### VIREILLÄ OLEVAT OIKEUDENKÄYNNIT JA RIITA-ASIAT

Ei vireillä olevia oikeudenkäyntejä eikä riita-asioita.

<b>KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>Liikevaihto</b>		
Liiketoiminnan tuotot	710 676,77	642 863,26
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>710 676,77</b>	<b>642 863,26</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	34 324 198,01	34 299 104,21
Avustustuotot	5 902 208,16	5 319 591,67
Muut tuotot	5 151 734,65	3 833 960,34
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>45 378 140,82</b>	<b>43 452 656,22</b>
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	-2 849 708,28	-2 848 738,08
Henkilöstökulut	-32 430 132,16	-29 367 453,03
Poistot ja arvonalentumiset	-114 404,97	-107 263,35
Muut kulut	-11 137 820,32	-10 318 372,55
<b>KULUT</b>	<b>-46 532 065,73</b>	<b>-42 641 827,01</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-443 248,14</b>	<b>1 453 692,47</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	900,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	2 428 668,44	1 201 290,15
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	242 268,34	248 736,44
<b>Varainhankinta-, sijoitus ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>2 671 836,78</b>	<b>1 450 026,59</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 228 588,64</b>	<b>2 903 719,06</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Sidottujen rahastojen muutos	-900,00	45 356,70
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>-900,00</b>	<b>45 356,70</b>
Verot	-1 942,68	-1 245,21
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 225 745,96</b>	<b>2 947 830,55</b>

*Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma on laadittu OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodistoon (OKM 2/500/2018) vuonna 2023 lisätyn ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeen mukaisesti liikevaihto koostuu ainoastaan liiketoiminnan tuotoista ja muut tulot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina. Tilinpäätöskirjan sivuilla 17-18 esitetyn korkeakoulujen tuloslaskelmakaavan mukainen liikevaihto kuvaa paremmin toiminnan volyyymiä. Siinä on myös tarkemmin eritelty tuloslaskelman eri erät.*

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) ja Kilpailulain 30 d §:n (kirjapidon eriyttäminen) mukainen LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA kululajeittain**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>LIIEKVAIHTO</b>	<b>710 677</b>	<b>642 863</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Henkilöstökulut	-327 451	-235 879
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-311 919	-268 570
<b>LIIEKVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>71 306</b>	<b>138 413</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-118	-82
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINP. SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>71 188</b>	<b>138 331</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>71 188</b>	<b>138 331</b>

*Liiketoiminta koostuu ammattikorkeakoulun lakisääteiseen, julkiseen tehtävään kuulumattomista myynneistä. Se sisältää mm. koulutus-, tutkimus-, konsultointi- ja muita palveluja sekä tapahtumiin liittyvää tilavuokrausta. Liiketoimintaa harjoitetaan lakisääteisten tehtävien tukemiseksi liiketaloudellisin periaattein. Liiketoiminnaksi luettavaa toimintaa harjoittavat kaikki osaamisalueet sekä tapahtumapalvelut-yksikkö.*

*Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökustannusten suhteessa. Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.*

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukainen  
TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA (euroa)**

	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>KOULUTUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>32 346 275</b>	<b>30 043 683</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	26 290 987	25 322 818
Avustustuotot	721 628	693 125
Liiketoiminnan tuotot	421 543	356 417
Muut tuotot	4 912 117	3 671 324
<b>Kulut</b>	<b>-32 315 703</b>	<b>-29 258 620</b>
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>30 572</b>	<b>785 063</b>
<b>TUTKIMUS/T&amp;K- TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>13 424 581</b>	<b>12 965 113</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	8 033 211	8 226 286
Avustustuotot	5 172 581	4 626 467
Liiketoiminnan tuotot	233	3 000
Muut tuotot	218 557	109 360
<b>Kulut</b>	<b>-13 424 581</b>	<b>-12 965 113</b>
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>317 962</b>	<b>1 086 723</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	0	750 000
Avustustuotot	8 000	0
Liiketoiminnan tuotot	288 900	283 447
Muut tuotot	21 061	53 277
<b>Kulut</b>	<b>-791 781</b>	<b>-418 093</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-473 820</b>	<b>668 630</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-443 248</b>	<b>1 453 692</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	2 671 837	1 450 027
Tilinpäätössiirrot	-900	45 357
Tuloverot	-1 943	-1 245
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 225 746</b>	<b>2 947 831</b>

*Kustannusten kohdentaminen toiminnoille tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut, poistot ja muut kulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus). Sen lisäksi opetuksen alatoiminnoille jyvitetään opintopisteiden suhteessa opetuksen hallinnon yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut). 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (materiaali- ja palvelukulut, henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan kaikille toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.*

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hallituksen kokous on pidetty 13.3.2025, sähköinen allekirjoitus.

Kaarina Ranne  
hallituksen puheenjohtaja

Marika Leppänen  
hallituksen varapuheenjohtaja

Jukka Hurrila  
hallituksen jäsen

Heikki Jaakkola  
hallituksen jäsen

Tapio Rosnell  
hallituksen jäsen

Vesa Rosenquist  
hallituksen jäsen

Anni Tormas  
hallituksen jäsen

Pekka Wallenius  
hallituksen jäsen

Ari Österlund  
hallituksen jäsen

Jari Multisilta  
Toimitusjohtaja, rehtori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Sähköisen allekirjoituksen päiväyksin.

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Heidi Puputti  
KHT



## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	sähköisenä, paperisena
Tilikohtainen tase	sähköisenä, paperisena
Tilikohtainen tuloslaskelma	sähköisenä, paperisena
Pää- ja päiväkirjat	sähköisenä

### Osakirjanpidot

Pysyvien vastaavien kirjanpito	Järjestelmä
Matkalaskut	Sarastia 365 Talous (S365T)
Myyntireskontra	M2
Ostoreskontra	S365T myyntireskontra
Palkkakirjanpito	S365T ostoreskontra
Tiliotekirjanpito	MepcoPro Palkat
	Nomentia Banking

### Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet

Pysyvien vastaavien kirjanpito siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Matkalaskut siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään  
Myyntireskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Ostoreskontra siirto pääkirjanpitoon S365T järjestelmän sisällä  
Palkkakirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään  
Tiliotekirjanpito siirto liittymällä pääkirjanpitoon S365T järjestelmään

### Tositteet

611 Vuokrahuoneiston perusparannusmenot (OY)	107500#####	Sähköisenä
611 Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot (OY)	108110#####	Sähköisenä
611 Muut pitkävaikutteiset menot (OY)	108900#####	Sähköisenä
611 Koneet ja laitteet (OY)	116100#####	Sähköisenä
611 Muut ajoneuvot ja alukset (OY)	117900#####	Sähköisenä
611 Kalusto ja muu irtain (OY)	120100#####	Sähköisenä
611 Aktivoinnit	AKT#####	Sähköisenä
611 Aktivointi kirjanpito-oikaisu	AKT9#####	Sähköisenä
611 ALV-maksuajo	ALV#####	Sähköisenä
611 Asiakkaan manuaaliset suoritukset	AMS#####	Sähköisenä
611 Asiakasnumero 1000001-9999999	#####	Sähköisenä
611 Einvoice	FV611#####	Sähköisenä
611 Hyvitysten palautus	HYV#####	Sähköisenä
611 Jaksotusositteet	JA#####	Sähköisenä
611 Käyttöomaisuusbudjetti	KB#####	Sähköisenä
611 Kirjauskansion eränumero	KKE#####	Sähköisenä
611 Kirjauskansiosiirto	KKS#####	Sähköisenä
611 KOM tapahtumat (SUMU)	KOS#####	Sähköisenä
611 Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma	KPA#####	Sähköisenä
611 Repotronic kirjanpito aineisto	RT#####	Sähköisenä
611 Kirjanpitotapahtuman peruutuksen jäljitysnumero	KPP#####	Sähköisenä
611 Kohdistussääntö	KS#####	Sähköisenä
611 Kertatoimittaja	K#####	Sähköisenä
611 Lomakehuomautus	LO####	Sähköisenä
611 Luottotappiokirjaus	LT#####	Sähköisenä
611 Maksukehotus	MK#####	Sähköisenä
611 Myren kohdistustapahtumat maksutosite	MKM#####	Sähköisenä
611 Myren kohdistustapahtumat päätösositteet	MKP#####	Sähköisenä
611 Matkalaskut	ML#####	Sähköisenä
611 Muistiotositteet	MU#####	Sähköisenä
611 Laskunumero, laskulaji 10	10#####	Sähköisenä
611 Laskunumero, laskulaji 15	15#####	Sähköisenä
611 Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutosite	OKM#####	Sähköisenä
611 Ostolaskujen tositenumero	OL#####	Sähköisenä
611 Ostoreskontramaksut	OM#####	Sähköisenä
611 Palkat	PA#####	Sähköisenä
611 Pankkitositteet	611#####	Sähköisenä
611 Projektinkirjauskansio	PRO#####	Sähköisenä
611 Intrum-suoritukset	PSU#####	Sähköisenä
611 Rahoituslaskelman ulkopuoliset	RA#####	Sähköisenä
611 Projektisopimus (manuaalinen)	SOP#####	Sähköisenä
611 Toimittajanumero	T#####	Sähköisenä
611 Tapahtumatunnus	TN#####	Sähköisenä
611 Asiakkaan viitemaksut	VII#####	Sähköisenä
611 Väliaikainen tositenumero	VTO#####	Sähköisenä
611 Vaiheen 1 vyyrytysten tositenumero	VY1#####	Sähköisenä
611 Kirjanpidon konversiot	XAS#####	Sähköisenä
611 Kom-konversio	XKOM#####	Sähköisenä
611 Myyntireskontran konvertointinumerosarja	XMY#####	Sähköisenä

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 41 pages before this page

Dokumentet inneholder 41 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 41 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 41 sider før denne side

Detta dokument innehåller 41 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 42 pages before this page

Dokumentet inneholder 42 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 42 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 42 sider før denne side

Detta dokument innehåller 42 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende